# Otázky ke státní zkoušce z vedlejší specializace Turnaround Management II

**3SG821 Transformace a restrukturalizace podniku**

1. Životní cykly podniku, jeho fáze, krize, příčiny krize. Role managementu, akcionářů a věřitelů v jednotlivých fázích životního cyklu.
2. Posouzení schopnosti další existence podniku, předpoklady trvalé existence podniku, finanční plán, Independent business review.
3. Základní způsoby řešení krize podniku: transformace, restrukturalizace, reorganizace, konkurz.
4. Valuace variant řešení (metoda DCF vs. likvidační hodnota).
5. Financování podniku v době krize, financování pracovního kapitálu, krátkodobé financování, mezanninové financování, redeemable preferred shares, factoring, leasing, prodej nepotřebný aktiv, tollingové financování, debtor-in-possession financing.
6. Úpadek  (insolvence) podniku, definice úpadku (insolvence), liquidity test, balance test, principy insolvenčního řízení, reorganizace, moratorium, předbalená reorganizace, věřitelská reorganizace, dlužnická reorganizace, sanační konkurz, likvidační konkurz.
7. Úloha managementu v transformaci, restrukturalizaci firmy, rozdílné zájmy a motivace stakeholderů, morální hazard, vězňovo dilema a krize podniku, asymetrie informací.

**3SG823 Hodnota podniku**

1. Základní pojmy při oceňování podniku, objekty a důvody ocenění, základní standardy ocenění.
2. Metody oceňování podniku a jejich volba ve vazbě na účel ocenění -- výnosové metody, metody na základě analýzy trhu, metody na základě analýzy majetku.
3. Proces oceňování podniku. Základní náležitosti znaleckých posudků.
4. Strategická analýza, finanční analýza, plánování.
5. Diskontní míra v rámci výnosových metod a přístupy k jejímu odhadu.
6. Synergie a možnosti jejich ocenění

**3SG824 Analýza rizika a finanční modelování**

1. Metody a nástroje pro identifikaci rizik ve firmě.
2. Metody a metriky používané při kvantifikaci (vyhodnocení) rizika ve firmě.
3. Význam ERM (Enterprise Risk Management) ve strategickém řízení firmy. Fáze cyklu řízení rizik.
4. Role stochastických simulačních metod v analýze rizika. Metoda Monte Carlo (princip, sestavení modelu, interpretace výstupů simulace).
5. Analýza rizika s využitím scénářů a rozhodovacích stromů.
6. Analýza citlivosti a její význam při analýze rizika. Použití analýzy citlivosti ve strategickém finančním plánu.
7. Systematické a jedinečné riziko, jejich kvantifikace a zahrnutí do diskontní sazby projektu.
8. Výběr (redukce) rizikových variant. Pravidla střední hodnoty a rozptylu. Pravidla stochastické dominance.
9. Strategie a nástroje řízení rizik. Příklady.
10. Rating a jeho význam v risk managementu firmy.

**3SG826 Due Diligence**

1. Podstata a zaměření Due Diligence.
2. Postup provedení Due Diligence.
3. Obchodní, finanční a daňová Due Diligence.
4. Právní a korupční Due Diligence.
5. Specifika Due Diligence v oblasti M&A transakcí.
6. Vypovídající schopnost účetních výkazů pro potřeby Due Diligence.

**3SG827 Vliv hospodářské a finanční kriminality na hodnotu a strategii firmy**

Znalectví. Legislativní uspořádání. Zákony upravujících znaleckou činnost. Postavení a úkoly znalce v civilním a trestním řízení. Ekonomické a právní chápání otázek zodpovídaných ve znaleckém posudku.

1. Základní druhy hospodářské a finanční kriminality. Finanční, úvěrové a úpadkové trestné činy.
2. Vysvětlení pojmů majetková a nemajetková újma, škoda, skutečná škoda, ušlý zisk, hypotetický ušlý zisk, náhrada škody, odpovědnost za škodu, vztah škody k jednotlivým kategoriím hodnoty.
3. Skreslování údajů a hospodaření, krádež citlivých dat a identity, zneužití informací v obchodním styku, zpronevěra, krádež, zločinní spolčení.
4. Forenzní audit. Definice forenzního auditu. Zajištění a analýza důkazů. Datová analýza (datamining a Big Data). Vizualizace podnikových dat. Forenzní audit v insolvenční řízení a v M&A transakcí.